

Curriculum Vitae PANICUCCI LUCA

Informazioni personali	
Nome(i) / Cognome(i)	Luca Panicucci
Luogo e data di nascita	13/03/1974
Indirizzo(i)	c/o Comune di Pontedera- Corso Matteotti 37, 56025 Pontedera (Pi)
Telefono(i)	Fisso:0587299226 Cellulare: -
Fax	Facoltativo
E-mail	l.panicucci@comune.pontedera.pi.it
Cittadinanza	Italiana
Esperienze professionali	
Data Profilo/ Ruolo/ Posizione ricoperti	dal 01/01/2015 a oggi Posizione Organizzativa Servizio "Sviluppo Locale, Gestione finanziamenti e Cooperazione Internazionale"
	dal 29/05/2009 al 31/12/2014 Specialista Amministrativo Cat D1 "Reperimento finanziamenti", da 01/09/2006 al 29/05/2009, Istruttore Amministrativo Cat. C1, dal 26/02/2004 al 31/08/2006 CoCoCo e Collaboratore a Progetto presso servizio "Controllo Strategico"(Ex servizio di Staff DG) e presso Settore Lavori Pubblici
Principali attività	<p><u>Programmazione e gestione giuridico-economica progetti strategici</u></p> <p>Pianificazione, preparazione manifestazione di interesse progetti recupero e valorizzazione immobili comunali Avvisi per contratti di sponsorizzazione Fundrasing e Project Management Reperimento finanziamenti, progettazione, gestione e auditing finanziario progetti strategici Definizione metodologie di controllo di gestione progetti finanziati da UE, Stato, Regione, privati Ottimizzazione e reingegnerizzazione del sistema dei processi di lavoro interni inerenti la richiesta e la gestione dei finanziamenti: valutazione flussi di lavoro, responsabilità e criticità Apq. Progettazione, stesura dei dossier di candidatura e della documentazione necessaria per la richiesta di contributo (Analisi SWOT, PCM, ecc.): coordinamento degli uffici dei settori interessati e dei rispettivi apporti Controllo sulla gestione (rispetto dei tempi, produzione risultati attesi, corretto avanzamento della spesa) dei progetti finanziati attraverso la pianificazione dei gruppi di lavoro e delle rispettive responsabilità; raccordo tra gli uffici responsabili dei progetti e contatti con organismi apicali di autorità di gestione per il rispetto degli adempimenti richiesti Simulazioni economico-finanziarie per la valutazione della fattibilità e della redditività dei piani di gestione e progetti di investimento Monitoraggio e rendicontazione dei progetti con preparazione di documentazione cartacea e elettronica e coordinamento strategico uffici</p> <p><u>Commissioni e gruppi di lavoro</u></p> <p>di programmazione e monitoraggio pagamenti OOPP per patto di stabilità di programmazione e realizzazione di un piano di interventi di rimozione barriere architettoniche di concorso per selezione di specialisti per "Urban Center" e Marketing Territoriale di valutazione di Business Plan di imprese spin off per l'ammissione ai servizi di incubazione e avanzati di un Centro di ricerca e trasferimento tecnologico.</p> <p><u>Servizi pubblici locali e società partecipate</u></p> <p>Bandi per la selezione di soci in società mista, adempimenti vari strumentali ad operazioni societarie, predisposizione e cura iter di gara e contratti di servizio, revisione e analisi patti parasociali, analisi bilanci. Analisi processi esternalizzazione servizi e conferimento rami d'azienda. Verifica di piano industriale per servizi pubblici locali (società Pontlab srl,...)</p> <p><u>Altre mansioni di carattere giuridico-amministrative</u></p>

	Adempimenti a carico delle Stazioni Appaltanti, procedurali per comunicazioni ai fini della trasparenza e anticorruzione all'Autorità di Vigilanza per i Contratti (Avcp) e all'Osservatorio Regionale tramite portali ad hoc. Predisposizione avvisi e manifestazione di interesse su varie materie
Datore di lavoro e indirizzo	Comune di Pontedera - Corso Matteotti, 37 56025 Pontedera - Pisa
Data	2011-2013
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività	Contributi editoriali specialistici sulla rivista "Enti Locali News"(vedi elenco pubblicazioni) Cura della rivista mensile "Servizi Pubblici Locali" con redazione delle varie sezioni di notiziario, approfondimenti tematici e massimario giurisprudenza amministrativa e prassi Consulenza a Enti Locali per l'attuazione di operazioni di esternalizzazione servizi Elaborazione assetto di 'Control Governance' "In-House" per una società multi-utility
Datore di lavoro e indirizzo	Centro Studi Enti Locali Srl, Via della Costituente, 7 San Miniato - Pisa
Data	03/2012-oggi
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività	Consulente con risposta a quesiti posti da Enti locali, Società, Consorzi, Aziende Speciali e Istituzioni nell'ambito del Servizio "Anci Risponde" nelle materie dello Sviluppo Locale, Marketing territoriale, Finanziamenti, Servizi Pubblici Locali, performance, controlli, valutazione e procedure societarie
Datore di lavoro e indirizzo	Ancitel Spa -Via dell'Arco di Travertino,11 - 11078 Roma
Data	07/07-07/08
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Istruttore Amministrativo Cat. C Part-time
Principali attività	Reperimento finanziamenti Incarico di progettazione sul Programma Europeo "Life Long Learning - Grundtvig" Rappresentante e relatore, per i 15 Comuni della Valdera, al tavolo tecnico sulle politiche formative giovanili in occasione del workmeeting di Ostersund (Svezia), nel quadro delle riunioni di partenariato del progetto "Yaltcee" sull'abbandono scolastico finanziato Programma Europeo "Life Long Learning - Grundtvig"
Datore di lavoro e indirizzo	Unione dei Comuni della Valdera - Via Brigate Partigiane,11 56025 Pontedera(Pi)
Data	09/2005-02/2006
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Istruttore Amministrativo Cat C. presso Ufficio Progetti Speciali di supporto alla Didattica
Principali attività	Progetti didattici e formativi finanziati dal Programma Operativo Regione Toscana - F.S.E. ai progetti di FTS (Formazione Tecnica Superiore) - CONSEGUITO ATTESTATO DI LO-DEVOLE SERVIZIO
Datore di lavoro e indirizzo	Università di Firenze - Piazza San Marco,4 50127 Firenze

Data	01/2003 – 01/2004
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore Coordinato e Continuativo presso Ufficio Tributi
Principali attività	Front Office e Back Office (Ici, Tarus Cosap) Sistemi di qualità ISO 9000 per la certificazione dell'Ufficio
Datore di lavoro e indirizzo	Comune di San Giuliano Terme - Via Niccolini,4
Formazione professionale	
Date	11/2011 – 02/2012
Titolo della qualifica	Master in “La Revisione Contabile negli Enti Locali e le Società Pubbliche”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Ordinamento finanziario e contabile Enti Locali, profili gestionali e politico-amministrativi, revisione economico-finanziaria, ecc..
Nome e tipo d'organizzazione	Centro Studi Enti Locali Srl, San Miniato – Pisa – Società di formazione e consulenza alla Pubblica Amministrazione
Livello nella classificazione	Formazione specialistica post laurea
Date	10/2010 – 06/2011
Titolo della qualifica rilasciata	Master in “Auditing e Controlli interni – Orientamento EELL e Aziende Pubbliche”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Management dell'auditing e del controllo interno in ambito pubblico, con particolare riferimento agli enti ai vari livelli di governo e alle modalità di reciproca relazione, anche nella prospettiva del riassetto dei rapporti in ottica federalista. Sistemi di controllo interno: Management e governance nelle aziende pubbliche, tecniche di pianificazione e programmazione, Contabilità finanziaria e integrazione con la contabilità economica, Bilancio consolidato e control governance delle società partecipate; Auditing; Analisi e valutazione dei sistemi di controllo interno Vigilanza amministrativo contabile, Revisione contabile, Revisione gestionale; Controllo di Gestione: Costing e Analisi per processi, Valutazioni di efficienza, efficacia ed economicità, Tecniche di budgeting e analisi degli scostamenti, Gestione della qualità; Ulteriori esigenze di controllo: Gestione strategica del patrimonio, Valutazione della dirigenza pubblica, Finanza per gli enti pubblici, Benchmarking e rating
Nome e tipo d'organizzazione	Dipartimento Economia Aziendale “Gianness” dell'Università di Pisa
Livello	Master II Livello – Formazione Avanzata post laurea
Titolo della qualifica rilasciata	Responsabile e Esperto di Gestione Progetti
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Project Management
Nome e tipo d'organizzazione	Associazione Nazionale dei Responsabili e Esperti di Gestione Progetti
Livello nella classificazione	Associazione di categoria riconosciuta con Decreto Ministero Sviluppo Economico
Date	2001-2002
Titolo della qualifica rilasciata	Progettista Multimediale di Sviluppo Locale
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Elementi per ricerche socio- economiche applicate, analisi statistiche e di contesto, fondi europei e presentazione di progetti formativi sul Fondo Sociale Europeo (docenti della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Pisa), E-Government e principali applicativi per l'organizzazione di website “userfriendly”.
Nome e tipo d'organizzazione	Urban Valdera – Agenzia formativa riconosciuta dalla Regione Toscana
Livello nella classificazione	Corso di formazione post-laurea
Date	09/1992 - 05/2001
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Materie giuridiche

Nome e tipo d'organizzazione	Facoltà di Giurisprudenza – Università di Pisa
Livello	Laurea vecchio ordinamento
Date	09/1987 - 07/1992
Titolo della qualifica rilasciata	Ragioniere Programmatore
Principali tematiche competenze professionali	Tecnico-Commerciali
Nome e tipo d'organizzazione	ITC "Fermi" di Pontedera
Livello nella classificazione	Diploma di Scuola Superiore
Date	2005-2009
Titolo della qualifica rilasciata	Attestati di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Smart City Exhibition e Osservatorio Anci Smart Cities (1 giornata- Forum PA) La Valutazione della Performance (1 giornata -Forum PA) Le misure di prevenzione della corruzione (2 giornate - Unione Valdera) Laboratorio 1: preparare, gestire, monitorare i progetti nel campo del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale. Metodi e procedure operative" (durata 4 giorni - Struttura erogante: CEIDA.) 2007-2013: Quale futuro per i fondi europei (Struttura erogante: Euro Infocenter - Confesercenti Firenze) Il Proposal Management: strumenti per la preparazione del Dossier di candidatura (2 giorni - Struttura erogante: Euro Infocenter Confesercenti Firenze) Le tecniche di rendicontazione finanziaria dei progetti comunitari (2 giorni - Struttura erogante: Euro Infocenter Confesercenti Firenze) Progettare bene: lavorare per progetti nella PA (Struttura erogante: Reform srl – società "In-house" della Provincia di Pisa) Bilancio Sociale e Valutazione partecipata (Struttura erogante: Unione dei Comuni della Valdera) Le opportunità di finanziamento europeo per lo sviluppo del territorio (Struttura erogante: Reform Srl – società "In-house" della Provincia di Pisa)
	Il Fundraising negli Enti Locali (Struttura erogante: Reform Srl – società "In-house" della Provincia di Pisa) Innovazione e E-Government: affrontare in Toscana l'E-Gov dopo il piano "Brunetta" (Struttura erogante: Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale) Top Management Forum – Performance migliori e sostenibili. Sfide, strategie e strumenti per ripartire nel 2010 (Knowita Srl) La Governance del cambiamento
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	CEIDA – Scuola Superiore di Formazione per la Pubblica Amministrazione e gli Enti Locali Confesercenti Firenze – FORMEZ – Amministrazione Governativa Unione Valdera: Agenzia Formativa riconosciuta dalla Regione Toscana Knowita Srl – Società di consulenza e formativa
Livello nella classificazione	Seminari specialistici post-laurea
Capacità e competenze	
Madrelingua(e)	Italiano
Altra(e) lingua(e)	
Autovalutazione	Comprensione Parlatto Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto Lettura Interazione orale Produzione orale
Inglese	B2 B2 B2 B2 B2
Capacità e competenze sociali	Le varie esperienze, anche non segnalate sul Cv, lavorative (consulente assicurativo, addetto al Front Office presso Ufficio Tributi) e non (servizio civile, allenatore e giocatore di basket), hanno conferito una buona capacità di rapportarmi in modo empatico con diverse tipologie di interlocutori aventi estrazione culturale e sociale diverse esprimendo disponibilità e spirito di collaborazione il che mi ha consentito di ottenere collaborazione, di riuscire a motivare le persone verso obiettivi comuni

<p>Capacità e competenze organizzative</p>	<p>Le mie esperienze, per il settore di specializzazione e la particolare natura delle mansioni sono sempre state caratterizzate dall'esigenza di veloce autoapprendimento e organizzazione autonoma delle attività sia complessivamente intesa a livello d'ufficio (priorità strategiche, scadenze, risoluzione problemi,ecc..) sia a livello di singolo progetto/attività. La stessa logica del PM è stata utile anche per pianificare e monitorare l'apporto degli altri uffici alla gestione delle attività complesse al fine di rispettare le scadenze e gli obiettivi prefissati. In particolare ho sviluppato una forte propensione all'analisi dei rischi, con cura dei dettagli, partendo dagli obiettivi da raggiungere al fine di proporre, nella sede appropriata, i cambiamenti, anche nel piano di attribuzione delle varie attività, e i correttivi per risolvere le criticità nell'avanzamento di programmi/progetti finanziati.</p>
<p>Capacità e competenze tecniche</p>	<p>Ho una buona conoscenza e capacità di sintesi delle seguenti materie: modelli e attività per lo sviluppo locale,strumenti di programmazione negoziata, piani di sviluppo, pacchetti localizzativi e accordi di programma, elementi valutativi SNV; principali Regolamenti e Programmi Comunitari, fondi a gestione diretta e indiretta, Fas, ecc.;Fundaraising, management e controllo di qualità; PM, tecniche di progettazione (PCM, Logical Framework,Swot Analysis) monitoraggi e rendicontazioni; strumenti di analisi e partecipativi (metodi EASW,GOPP); Ordinamento e funzionamento Enti Locali: programmazione-budgeting-management-reporting; Diritto amministrativo e comunitario</p>
<p>Ulteriori competenze</p>	<p>Le mie esperienze, per il settore di specializzazione e la particolare natura delle mansioni svolte, sono sempre state caratterizzate dall'esigenza di veloce autoapprendimento e organizzazione autonoma delle attività sia complessivamente intesa a livello d'ufficio (priorità strategiche, scadenze, risoluzione problemi,ecc..) sia a livello di singolo progetto/attività. La stessa logica del PM è stata utile anche per pianificare e monitorare l'apporto degli altri uffici alla gestione delle attività complesse al fine di rispettare le scadenze e gli obiettivi prefissati. In particolare ho sviluppato una forte propensione all'analisi dei rischi, con cura dei dettagli, partendo dagli obiettivi da raggiungere al fine di proporre, nella sede appropriata, i cambiamenti, anche nel piano di attribuzione delle varie attività, e i correttivi per risolvere le criticità nell'avanzamento di programmi/progetti finanziati.</p> <p>Ho una buona conoscenza e capacità di sintesi delle seguenti materie: modelli e attività per lo sviluppo locale,strumenti di programmazione negoziata, piani di sviluppo, pacchetti localizzativi e accordi di programma, elementi valutativi SNV; principali Regolamenti e Programmi Comunitari,fondi a gestione diretta e indiretta, Fas, ecc.;Fundaraising, management e controllo di qualità; PM,tecniche di progettazione (PCM, Logical Framework,Swot Analysis) monitoraggi e rendicontazioni;strumenti di analisi e partecipativi (metodi EASW,GOPP); Ordinamento e funzionamento Enti Locali: programmazione-budgeting-management-reporting; Diritto amministrativo e comunitario</p>
	<p>Nella predisposizione di progetti o strategie di sviluppo ho compreso l'importanza, conseguendone una metodologia, di ricerca e benchmarking e, inoltre, essendomi spesso stato richiesto un lavoro in contemporanea su progetti di settori totalmente diversi (cultura, infrastrutture,ecc..), ho sviluppato propensione al multitasking e al lavoro sotto pressione con necessità di rispettare scadenze ristrette tipiche nell'ambito di finanziamenti. La mia successiva specializzazione nel settore dei servizi e società pubbliche ha fornito la conoscenza di un settore – quello delle utilities - avente notevole impatto sui Sistemi Economici Locali e nazionali.</p> <p>Selezionato dalla Società "Studiare Sviluppo srl", Società in-house del Mef per attività di gestione e rendicontazione progetti del Dipartimento Affari Regionali e da Invitalia (Agenzia nazionale per il supporto alle imprese e l'attrazione di investimenti) nell'ambito di un progetto di valutazione investimenti per infrastrutture di rete di Servizi Pubblici.</p> <p>Esperto Senior inserito nell'Albo Collaboratori Formez nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Governance e Assistenza Tecnica" sulle Politiche di coesione europee e gestione fondi strutturali</p> <p>Riconosciuto idoneo per inserimento in graduatoria come esperto:Formez per "Azioni di supporto e accompagnamento della Regione Basilicata per i processi di completamento e chiusura del Programma Sviluppo Rurale 2007-2013", attraverso la realizzazio-</p>

	<p>ne di specifiche azioni integrate, per supportare i processi di analisi e sviluppo organizzativo della fase di completamento e chiusura del PSR 2007-2013 e nello stesso tempo nella messa a punto di un sistema di gestione e controllo idoneo a fronteggiare, la programmazione 2014- 2020.</p> <p>-Unità di Verifica Investimenti Pubblici (UVER) del MEF per assistenza tecnica sul Programma Operativo Nazionale "Governance e Assistenza Tecnica" Osservatorio Interregionale per la Cooperazione e lo Sviluppo (OICS)</p> <p>-Formez per assistenza tecnica sul Programma Operativo Nazionale "Governance e Azioni di Sistema"</p> <p>Provincia di Lucca per "Specialista in Programmazione dello sviluppo locale". Cat D1</p> <p>Con il Dirigente della DG Politica Regionale Unitaria Comunitaria del Dipartimento Politiche Sviluppo e Coesione presso la Presidenza del Consiglio. ho avuto modo di impostare un progetto di ricerca ad oggetto: "L' ingegneria finanziaria per la riqualificazione urbana e per il finanziamento di infrastrutture di servizi pubblici locali nel contesto del nuovo periodo di programmazione 2014-2020. Modelli di semplificazione e incentivazione della partecipazione privata anche nell'ambito della responsabilità sociale d'impresa"</p>
Patente	B
	Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".
Data e Firma	

Pontedera, 07/01/2005

F.to digitalmente
Dott. Luca Panicucci

PUBBLICAZIONI SU RIVISTE ENTI LOCALI NEWS E SERVIZI PUBBLICI LOCALI E CONTRATTI NEWS

La gestione di un servizio alle imprese erogato da un laboratorio comunale: opportunità e profili di legittimità

Gli Enti Locali tra autodeterminazione dei modelli organizzativi e *regulation* nell'erogazione dei "Servizi pubblici locali" e "strumentali": il ruolo delle Autorità di vigilanza

Internal Auditing e rischio aziendale nelle società pubbliche

Servizi turistici: un Comune al quale viene finanziato un progetto può affidarne in via la gestione, per un importo soprassoglia, ad un'Associazione creata ad hoc ?

Città Metropolitane, Province, Unioni di Comuni: dalla Riforma sulle Autonomia Locali quali conseguenze sulla "geografia" dei "Servizi Pubblici Locali"?

Concessione di servizi da infrastrutture cofinanziate con contributi UE: quali problematiche per l'affidamento della gestione?

La fiscalità a supporto degli investimenti in infrastrutture degli Enti Locali per l'erogazione di "Servizi pubblici locali": il credito di imposta

Analisi dell'attività consultiva agli Enti Locali svolta dall'Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato nel settore dei servizi pubblici locali

Concessione di Servizi: la proposta di nuova Direttiva della Commissione Europea

Appalti e Concessioni: analisi del Documento di Posizione dell'AVCP sulle proposte di direttive della Commissione Europea

Concessioni (e relative proroghe) di beni demaniali e patrimoniali: l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato richiama l'obbligo di esperimento di procedure ad evidenza pubblica

Con il Protocollo di intesa tra Confservizi e Ministero Pubblica Amministrazione e Innovazione si accelera la digitalizzazione nell'erogazione dei servizi

Decreto "Milleproroghe": rinviati il termine per la cessazione delle gestioni non conformi al dettato dell'art.23-bis Dl. n. 112/08 sul Trasporto Pubblico Locale e quello per la dismissione delle società ai sensi del Dl. n. 78/2010

Società partecipate e servizi pubblici locali: l'analisi del Cndcec

Soppressione AATO: l'ulteriore slittamento disposto dal "Milleproroghe"

Quali le conseguenze per una società pubblica che chiuda in perdita il 2011?

La gestione di un servizio alle imprese erogato da un laboratorio comunale: opportunità e profili di legittimità

Servizio Idrico Integrato: l'indagine conoscitiva della Conferenza Regioni e Province autonome